



Ε.Κ.Ε.Μ.Σ.

**ΕΙΔΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ
ΜΟΝΑΔΩΝ ΣΤΡΑΤΟΥ**

Ετήσια Οικονομική Έκθεση

**Οικονομικού Έτους 2025 για τη χρήση που έληξε την
31 Δεκεμβρίου 2025**

Σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα (Ν. 4308/2014)

Διοίκηση Κέντρων Εφοδιασμού Μονάδων Στρατού

Στρατόπεδο "ΣΑΚΕΤΤΑ Β", Περιοχή Βύρωνας, Τ.Κ 16233 - Ελλάδα, 2107675481

email: ekems@ekems.gr

<https://ekems.army.gr>

Πίνακας περιεχομένων

Περιεχόμενα

Προς τους δικαιούχους	1
Ιστορικά τοιχεία.....	1
Επισκόπηση δραστηριότητας και σχεδιασμού	1
Βασικές αξίες και στρατηγικές.....	1
Κυριότεροι Κίνδυνοι.....	2
Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης.....	2
Κύρια οικονομικά στοιχεία	2
Κύρια στοιχεία βελτίωσης λειτουργικών δραστηριοτήτων	3
Δημοσιονομική Συνεισφορά	4
Προοπτικές	4
Οικονομικά μεγέθη	5
Διαχρονική πορεία οικονομικών μεγεθών.....	5
Διαχρονική πορεία κατανομής κερδών	7
Διαχρονική πορεία λιανικών πωλήσεων	7
Διαχρονική πορεία χονδρικών πωλήσεων	9
Χρηματοοικονομικοί Δείκτες.....	11
Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....	11
Μεταβολή Πωλήσεων	11
Περιθώριο Μικτού Κέρδους	11
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους	11
Αριθμοδείκτες ρευστότητας	12
Γενικής Ρευστότητας.....	12
Ειδικής Ρευστότητας.....	12
Ταμειακής Ρευστότητας.....	12
Αριθμοδείκτες δραστηριότητας	13
Ταχύτητας Ρευστοποίησης Αποθεμάτων	13
Ταχύτητας Είσπραξης Απαιτήσεων	13
Ταχύτητας Εξόφλησης Προμηθευτών.....	13
Σύνταξη Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	13

• Προς τους δικαιούχους

Προς τους δικαιούχους

ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τον Απρίλιο του 1991 συστάθηκε το Γενικό Στρατιωτικό Πρατήριο Αθηνών (Γ.Σ.Π.Α), το οποίο βρισκόταν στο σημερινό Στρατόπεδο «Καραϊσκάκη Β'» στο Χαϊδάρι. Το Σεπ '92 το Γ.Σ.Π.Α. μετονομάστηκε σε Μονάδα Εξυπηρέτησεως Προσωπικού Στρατού (Μ.Ε.Π.Σ), ενώ το Φεβ 93 η Μ.Ε.Π.Σ. μετονομάστηκε σε Ειδικό Κέντρο Εφοδιασμού Μονάδων Στρατού (Ε.Κ.Ε.Μ.Σ.). Το Ε.Κ.Ε.Μ.Σ. στεγάζεται από συγκροτησέως του, στο Στρδο «ΣΑΚΕΤΤΑ Β'» στην περιοχή του δήμου Βύρωνα και καλύπτει έκταση περίπου τριάντα έξι (36) στρεμμάτων και υπάγεται στη ΔΟΥ ΙΖ' Αθηνών. Την 1 Φεβρουαρίου 2026 το ΕΚΕΜΣ διαλύθηκε και στη θέση του δημιουργήθηκε η Διοίκηση Κέντρων Μονάδων Στρατού (ΔΙΚΕΜΣ) με τα 2 πρώτα Κέντρα Εφοδιασμού Μονάδων Στρατού το ΚΕΜΣ Αθηνών (ΚΕΜΣΑ) και το ΚΕΜΣ Θεσσαλονίκης (ΚΕΜΣΘ) βάσει της απόρρητης Απόφασης του Υπουργού Εθνικής Άμυνας Φ.000/23/98678/Σ.28/01 Μαρ 25/ΥΠΕΘΑ/ΓΕΣ/Δ1.

ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Κατά την κλειόμενη διαχειριστική περίοδο, το Ειδικό Κέντρο Εφοδιασμού Μονάδων Στρατού ασχολήθηκε με την επίτευξη του σκοπού του, δηλαδή την οργάνωση υπηρεσιών και την εξασφάλιση των προϋποθέσεων για την εξυπηρέτηση των Μονάδων του Στρατού Ξηράς καθώς και των βιοτικών και άλλων αναγκών των δικαιούχων εξυπηρέτησης, με κεφάλαια εκτός Κρατικού Προϋπολογισμού.

Η ΔΙΚΕΜΣ λειτουργεί 2 Υποκαταστήματα πωλήσεων προϊόντων λιανικής, στο Στρατόπεδο «Παπάγου», στην έδρα του ΓΕΣ, καθώς και στο ΚΑΑΥ Αγίου Ανδρέα. Επιπλέον, διαθέτει έναν υπερσύγχρονο αποθηκευτικό χώρο στα κεντρικά της. Επίσης, από 01 Αυγ 22, λειτουργεί ως υποκατάστημά της το πρώην Στρατιωτικό Πρατήριο Θεσσαλονίκης (ΣΠΘ), το οποίο διαλύθηκε με την παλιά του μορφή και στο οποίο διενεργούνται συναλλαγές τόσο χονδρικής όσο και λιανικής, αλλά και διακίνηση και αποθήκευση εμπορευμάτων στον ανάλογο χώρο της αποθήκης αυτού. Επιπλέον από τον Δεκέμβριο του 2023 ξεκίνησε τη λειτουργία του, το Υποκατάστημα Δυτικής Αττικής στο Χαϊδάρι, στο οποίο διενεργούνται συναλλαγές λιανικής. Από την 1 Φεβρουαρίου 2026 τα καταστήματα λιανικής στον Βύρωνα, στο Χαϊδάρι, στα ΚΑΑΥ Αγ. Ανδρέα καθώς και στο Στρατόπεδο «Παπάγου» υπάγονται στην αρμοδιότητα του ΚΕΜΣ Αθηνών ενώ τα καταστήματα της Θεσσαλονίκης στο ομώνυμο ΚΕΜΣ. Η αποτελεσματική διαχείριση των διαδικασιών οι οποίες εκτελούνται στις κεντρικές αποθήκες της ΔΙΚΕΜΣ (Αθήνα και Θεσσαλονίκη), αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για την επίτευξη σύντομων χρόνων διεκπεραίωσης παραγγελιών, υψηλής διαθεσιμότητας προϊόντων και γρήγορων παραδόσεων, στοιχείων τα οποία είναι μείζονος σημασίας για την εξυπηρέτηση των πελατών.

Η διοίκηση του ΔΙΚΕΜΣ ασκείται από πενταμελές Διοικητικό Συμβούλιο.

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ

Βασικός στόχος της ΔΙΚΕΜΣ διαχρονικά είναι η βελτιστοποίηση των παρεχόμενων υπηρεσιών στα δικαιούμενα στελέχη, αυξάνοντας την αγοραστική δύναμη αυτών, καθώς και η καλύτερη εξυπηρέτηση των Μονάδων ΠΕ/ΑΣΔΥΣ και ΠΕ/ΑΣΔΗΜ, όσον αφορά την κάλυψη των λειτουργικών τους αναγκών (Τροφοδοσία, ΚΨΜ, Δαπάνες 4^{ων} Γραφείων).

• Προς τους δικαιούχους

Δεύτερο βασικός της στόχος αποτελεί η σταδιακή αύξηση των κερδών της, στο πλαίσιο των στρατηγικών επιλογών ανάπτυξής της, με την ορθολογική διαχείριση των υφιστάμενων πόρων, καθώς το 50% των κερδών αυτών αποδίδονται υπέρ ΕΚΟΕΜΣ, το 15% με Διαταγή του Α/ΓΕΣ υπέρ Μειζόνων Σχηματισμών του ΓΕΣ, του Λογαριασμού ΒΑΜ, του Λογαριασμού ΓΕΣ/Δ3 (ΔΕΝΔΗΣ) καθώς και των Παρατημάτων ΚΨΜ των Μονάδων οι οποίες εξυπηρετούνται από τη ΔΙΚΕΜΣ, για τη διενέργεια δαπανών προς όφελος αυτών και κάλυψη αναγκών τους και το 35% υπέρ κεφαλαιοποίησης ΔΙΚΕΜΣ βάσει της Φ.820/2/1205340/Σ.686/11 ΦΕΒ 26 (ΦΕΚ Β' 1013) Υπουργικής Απόφασης.

Οι δύο προαναφερθέντες βασικοί στόχοι της ΔΙΚΕΜΣ διαμορφώνουν και τους κεντρικούς άξονες της στρατηγικής αυτού. Αυτοί είναι:

- Η αύξηση των πωλήσεων λιανικής, μέσω της διαμόρφωσης ανταγωνιστικότερης τιμολογιακής πολιτικής.
- Η αύξηση των πωλήσεων χονδρικής, σε συνδυασμό με την μικρότερη επιβάρυνση του Κρατικού Π/Υ.
- Την μείωση του κόστους αγοράς των πωληθέντων προϊόντων, με τη προσπάθεια επίτευξης χαμηλότερης τιμής αγοράς, σε συνδυασμό με την αύξηση των εκπτώσεων επί των αγορών και τη μείωση της υπεραποθεματοποίησης.

ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

- Πιστωτικός Κίνδυνος: Η συγκέντρωση του πιστωτικού κινδύνου σε Μονάδες των Ενόπλων Δυνάμεων που αποτελούν την συντριπτική πλειοψηφία των «πελατών» της ΔΙΚΕΜΣ δεν είναι σημαντικός.
- Κίνδυνος Ρευστότητας: Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, λόγω της αποτελεσματικής αναζήτησης όλων των απαιτήσεων.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ

Πέραν των ήδη μνημονευθέντων γεγονότων, δεν υπάρχουν μεταγενέστερα του ισολογισμού της 31.12.2025 γεγονότα, που να αφορούν την κλειόμενη χρήση.

ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Το ύψος των **εσόδων από πωλήσεις** προϊόντων τόσο στην χονδρική όσο και στη λιανική συμπεριλαμβανομένης της προμήθειας των πωλήσεων τρίτων (Πολυκατάστημα), ανήλθε σε **45.028.896,33 €** ευρώ, που αποτελεί και το συνολικό κύκλο εργασιών και παρουσίασε **αύξηση της τάξεως 11,48%** σε σχέση με το 2024, που οφείλεται κατά κύριο λόγο στην ενίσχυση της εμπορικής δραστηριότητας του ΕΚΕΜΣ, στην αύξηση της ζήτησης στα σημεία πώλησης και στην αναπροσαρμογή των τιμών πώλησης.

Το **κόστος πωληθέντων** ανήλθε σε ευρώ **41.310.465,79€ αυξημένο** κατά **11,22%** σε σχέση με το 2024 και αποτελεί στο σύνολό του το άμεσο κόστος για την επίτευξη του κύκλου εργασιών.

Κατά συνέπεια το **μικτό κέρδος** της οντότητας ανήλθε σε ευρώ **3.718.430,54€** παρουσιάζοντας **αύξηση** σε σχέση με την περασμένη χρήση κατά **14,38%.**

• Προς τους δικαιούχους

Τα λειτουργικά έξοδα ανήλθαν σε ευρώ **898.785,70€** αυξημένα κατά **0,65%** σε σχέση με το 2024, από τα οποία **94.284,18€** αφορούν τις αποσβέσεις παγίων στοιχείων.

Τα **αποθέματα** στη λήξη της περιόδου αναφοράς ανήλθαν σε ευρώ **1.069.463,51€**. Η **αύξησή του** κατά **10,18%** σε σχέση με το 2024 (**970.651,07**). Η ΔΙΚΕΜΣ συνεχίζει να καταβάλλει διαρκή προσπάθεια για να πωλεί τα αποθέματα του γρήγορα, σε συνδυασμό με τον καλύτερο έλεγχο των παραγγελιών, την επίτευξη καλύτερων συμφωνιών για την οικονομικότερη αγορά τους, καθώς και στην επιστροφή στους προμηθευτές εμπορευμάτων που δεν παρουσιάζουν κίνηση ή έχουν μικρό εμπορικό ενδιαφέρον, ώστε να μην δημιουργείται μη απαραίτητη αποθεματοποίηση.

Οι απαιτήσεις της οντότητας έναντι τρίτων (Μονάδες, Διαχειρίσεις, ΝΠΔΔ καθώς και απαιτήσεις από προμηθευτές βάσει συμβάσεων) ανήλθαν σε ευρώ **2.979.648,46€**, παρουσιάζοντας **μείωση** κατά **17,29 %** έναντι των απαιτήσεων του 2024 (**3.602.560,47€**).

Οι υποχρεώσεις της οντότητας προς τρίτους (Προμηθευτές) ανήλθαν σε ευρώ **10.360.382,16€**, **αυξανόμενα** σε σχέση με τα επίπεδα των υποχρεώσεων του 2023 (**9.114.505,14€**) κατά **13,67%**, ενώ τα χρηματικά διαθέσιμα ανήλθαν σε ευρώ **12.489.367,68€**, παρουσιάζοντας **αύξηση** από τα αντίστοιχα του 2024 κατά **47,51%** λόγω και της μη διανομής των κερδών χρήσης 2024.

Το **τελικό αποτέλεσμα** της διαχειριστικής περιόδου ανήλθε σε **2.814.395,16 €**, το οποίο **αυξήθηκε** σε ευρώ κατά **532.266,26€**, δηλαδή **23,32%** σε σχέση με το 2024, γεγονός που οφείλεται στην αποτελεσματική συλλογή των πιστωτικών τιμολογίων τζίρου βάσει των σχετικών συμφωνιών συνεργασίας και της αύξησης του όγκου των Πωλήσεων Χονδρικής και Λιανικής. Η διανομή του ανωτέρω αποτελέσματος έχει ως εξής: **ΕΚΟΕΜΣ 1.407.197,58€**, **422.159,27€** υπέρ Μειζόνων Σχηματισμών του ΓΕΣ, του Λογαριασμού ΒΑΜ, του Λογαριασμού ΓΕΣ/Δ3 (ΔΕΝΔΗΣ) καθώς και των Παρατημάτων ΚΨΜ των Μονάδων οι οποίες εξυπηρετούνται από το ΕΚΕΜΣ, για τη διενέργεια δαπανών προς όφελος αυτών και κάλυψη αναγκών τους και **985.038,31€** υπέρ κεφαλαιοποίησης ΔΙΚΕΜΣ.

ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ

Κατά την κλειόμενη διαχειριστική περίοδο το ΕΚΕΜΣ προχώρησε σε σημαντικές αλλαγές για τον εκσυγχρονισμό των λειτουργικών του δραστηριοτήτων με κυριότερα:

- Την σταδιακή αλλά και έκτακτη συντήρηση του παγίου εξοπλισμού όλων των καταστημάτων και Υποκαταστημάτων του ΕΚΕΜΣ.
- Την διαμόρφωση των εξωτερικών χώρων της έδρας και των Υποκαταστημάτων του
- Βελτιστοποίηση λειτουργίας ταμειακού-μηχανογραφικού συστήματος.
- Αναβάθμιση υποδομών του Τμήματος Μηχανοργάνωσης.
- Επίτευξη συνεργασίας με όλο και περισσότερους συνεργάτες για την εξυπηρέτηση όσο των δυνατών περισσότερων αναγκών των δικαιούχων και των Διαχειρίσεων των Ενόπλων Δυνάμεων.

• Προς τους δικαιούχους

ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ

Κατά την χρήση 2025, το ΕΚΕΜΣ εισέπραξε και απέδωσε στην ΑΑΔΕ Φορολογικές οφειλές συνεργατών του, συνολικού ύψους περίπου **11.700.000,00 €**, συμβάλλοντας με αυτόν τον τρόπο στη τόνωση των δημοσίων εσόδων.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Θεωρούμε ότι η ΔΙΚΕΜΣ (πρώην ΕΚΕΜΣ) εκμεταλλευόμενη στην πορεία του χρόνου τις πλήρεις δυνατότητες των εκσυγχρονισμένων μηχανογραφικών εφαρμογών και την εγκαθίδρυση των νέων πρακτικών στις λειτουργίες του και στη συνείδηση όλων των εμπλεκόμενων μερών, θα βελτιώσει την πορεία της και στην επόμενη χρήση.

Στα παραπάνω αναμένεται να συμβάλλουν περαιτέρω:

- Η εγκατάσταση νέων βοηθητικών εργαλείων και η παραμετροποίηση του μηχανογραφικού και ταμειακού συστήματος, προς υποβοήθηση της καθημερινής λειτουργίας των τμημάτων, αναλόγως των απαιτήσεων
- Πληρέστερη στελέχωση των Υπηρεσιών της ΔΙΚΕΜΣ.

Στο σημείο αυτό, κρίνεται αναγκαίο να επισημανθεί η νέα προοπτική που διαμορφώνεται για τη ΔΙΚΕΜΣ, με την ένταξη όλων των Στρατιωτικών Πρατηρίων της χώρας ως Υποκαταστήματά της (ΚΕΜΣ), η οποία βρίσκεται σε διαδικασία υλοποίησης. Τα ανωτέρω θα διαμορφώσουν μια νέα πραγματικότητα τόσο για την ίδια τη ΔΙΚΕΜΣ, όσο και τον Στρατό Ξηράς γενικότερα, στον τομέα του ανεφοδιασμού των Μονάδων-Υπηρεσιών αυτού καθώς και στην εξυπηρέτηση των δικαιούχων του.

Ο Διοικητής	Για τη ΔΙΚΕΜΣ Ο Υποδιοικητής	Ο Διευθυντής Οικονομικού
Κωνσταντίνος Νικήτας Ταξίαρχος	Σωτήριος Γλυκοφρύδης Συνταγματάρχης (ΕΜ)	Θωμάς Μακρής Συνταγματάρχης (Ο)
Ο Πρόεδρος	Για το Διοικητικό Συμβούλιο Τα Μέλη της ΔΙΚΕΜΣ	Ο Διοικητής

Δημήτριος Αραμπατζής Υποστράτηγος	Στυλιανή Αρδά Συνταγματάρχης (ΕΜ)	Νικόλαος Πουλιώνης Συνταγματάρχης (ΥΠ)	Γεώργιος Αλεξούδης Συνταγματάρχης (Ο)	Κωνσταντίνος Νικήτας Ταξίαρχος
--------------------------------------	--------------------------------------	---	--	-----------------------------------

30 Ιουνίου 2026

• Οικονομικά μεγέθη

Οικονομικά μεγέθη

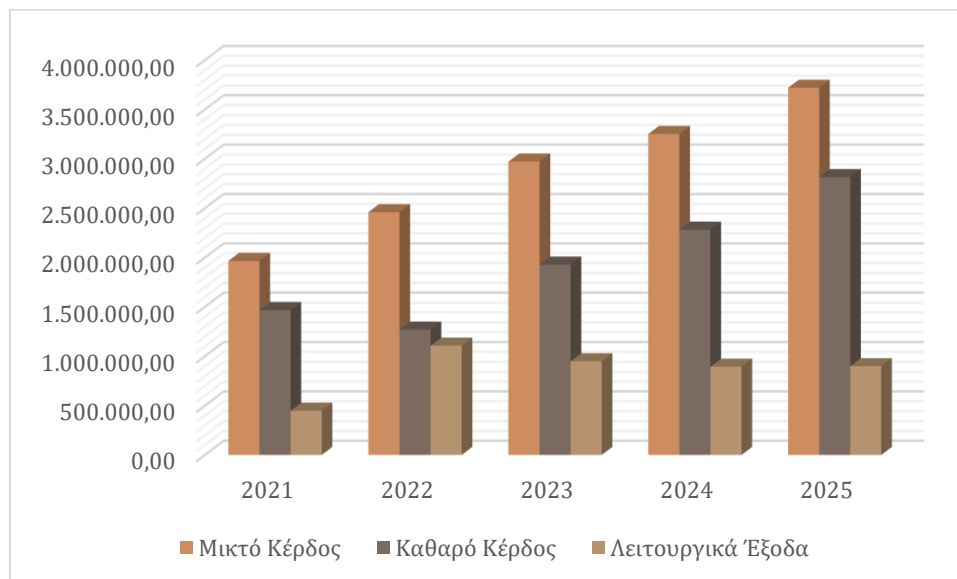
ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ

	2021	2022	2023	2024	2025
Καθαρές Πωλήσεις	19.815.140,42	27.072.297,85	35.913.830,39	40.392.727,06	45.028.896,33
Μικτό Κέρδος	1.964.523,35	2.458.440,33	2.970.694,06	3.250.939,70	3.718.430,54
Καθαρό Κέρδος	1.466.416,61	1.268.571,32	1.927.394,46	2.282.128,90	2.814.395,16
Λειτουργικά Έξοδα	447.018,42	1.106.052,71	948.702,65	892.983,11	898.785,70
Λιανικές Πωλήσεις	7.407.858,48	10.324.664,96	13.237.254,47	14.851.820,92	17.926.083,09
Χονδρικές Πωλήσεις	14.633.407,75	19.297.480,34	25.729.988,65	28.874.470,24	30.808.872,86



Οι συνολικές πωλήσεις το οικονομικό έτος 2025, παρουσιάζουν **αύξηση** 11.48% σε σχέση με το 2024. Στις Λιανικές Πωλήσεις περιλαμβάνονται για λόγους πληροφόρησης και διαχρονικής σύγκρισης και οι πωλήσεις για λογαριασμό τρίτων που γίνονται στους ανάλογους χώρους, οι οποίες για το 2025 ανήλθαν στο ποσό των 4.564.799,61€ (καθαρή αξία) και δεν συμμετέχουν στην διαμόρφωση του τελικού κέρδους. Επίσης, για τους ίδιους λόγους, το κονδύλι Χονδρικές Πωλήσεις του ανωτέρω πίνακα αποτελείται από τα δεδουλευμένα έσοδα από πωλήσεις εμπορευμάτων του έτους κι δεν περιλαμβάνει τα έσοδα χονδρικής από παροχή Υπηρεσιών (κόστος προβολών κλπ).

• Οικονομικά μεγέθη



Το μικτό κέρδος της κλειόμενης χρήσης 2025 παρουσίασε **αύξηση** κατά **14,38 %** σε σχέση με το 2024 και οφείλεται:

- στη διαρκή προσπάθεια μείωσης του κόστους αγοράς των αποθεμάτων.
- στις επιτευχθείσες συμφωνίες συνεργασίας των Τμημάτων Προμηθειών, που προβλέπουν παροχές επί του τζίρου μεταξύ προμηθευτών και ΕΚΕΜΣ.
- στην καλύτερη διαχείριση των αποθεμάτων, με τον έλεγχο των παραγγελιών που συντέλεσε στη μείωση του υπεραποθέματος.
- στην αύξηση των συνεργατών που λειτουργούν στο Πολυκατάστημα με το καθεστώς των πωλήσεων για λογαριασμό τρίτων, που έχει μηδαμινό κόστος διαχείρισης αποθεμάτων για το ΕΚΕΜΣ.
- στις υψηλές πωλήσεις τριγωνικών συναλλαγών μεταξύ ΕΚΕΜΣ και Μονάδων-Υπηρεσιών του Στρατού Ξηράς.
- Στην προσθήκη της δυναμικής που επέφερε η λειτουργία του πρώην ΣΠΘ ως υποκατάστημα του ΕΚΕΜΣ καθώς και του Υποκαταστήματος Δυτικής Αττικής (Χαϊδάρη).

Ένα σημαντικό ποιοτικό στοιχείο που δε δύναται να εμφανιστεί ξεκάθαρα στις οικονομικές καταστάσεις αλλά έχει κομβική σημασία στον καθορισμό του τελικού μικτού κέρδους είναι το ύψος των πιστωτικών τιμολογίων τζίρου (εκπτώσεις επί αγορών) που κυμάνθηκε στο ποσό των 1.919.743,48, **αυξημένο κατά 146.746,02€ σε σχέση με το 2024**. Το ποσό αυτό αποτελεί καθοριστικό παράγοντα κέρδους του ΕΚΕΜΣ, δεδομένου ότι αποτέλεσε το βασικό λόγο συγκράτησης, σε όσο το δυνατόν χαμηλότερα επίπεδα, του κόστους πωλήσεων, παρά τις αυξημένες ανατιμήσεις κατά την διάρκεια της χρήσης λόγω του γενικού κλίματος ανατιμήσεων στην αγορά.

Το καθαρό κέρδος της χρήσης, κατέγραψε αύξηση κατά **23,32%**, λόγω της αποτελεσματικής συλλογής των πιστωτικών τιμολογίων τζίρου, της αύξησης του όγκου των Χονδρικών Πωλήσεων και της λειτουργίας του Υποκαταστήματος Δυτικής Αττικής (Χαϊδάρη) για ένα ολόκληρο έτος.

• Οικονομικά μεγέθη

ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗΣ ΚΕΡΔΩΝ

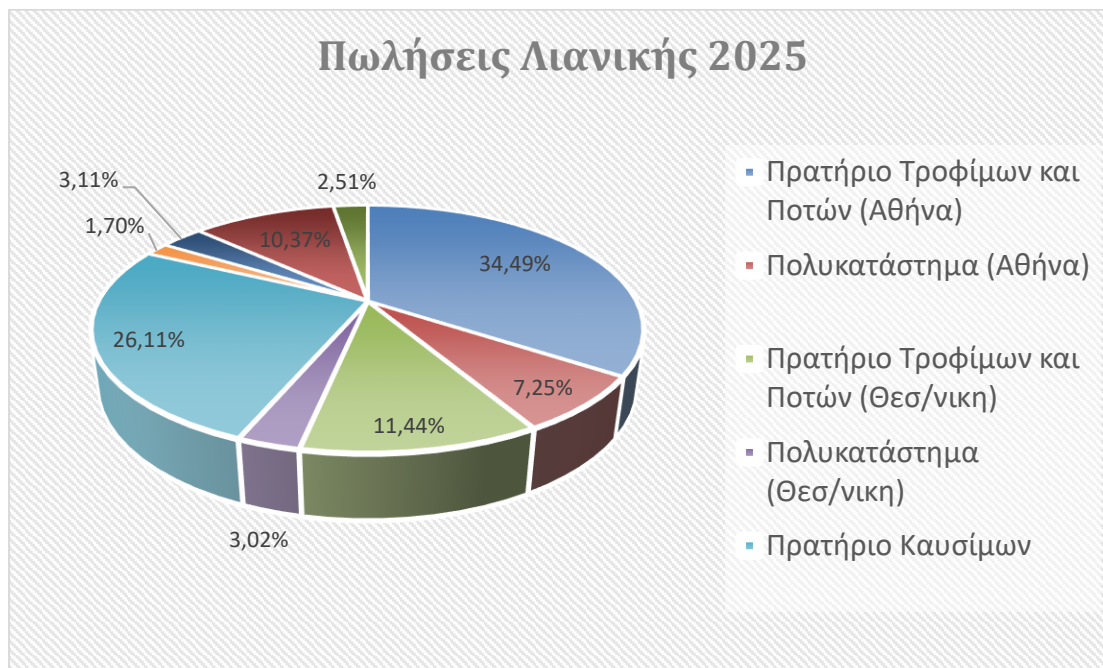
	2021	2022	2023	2024	2025
Κεφαλαιοποίηση	0,00	0,00	0,00	798.745,11	985.038,31
ΑΣΔΥΣ (ΓΕΣ*)	102.649,16	88.799,99	134.917,61*	342.319,34*	422.159,27*
ΕΚΟΕΜΣ	1.363.767,45	1.179.771,33	1.792.476,85	1.141.064,45	1.407.197,58
Σύνολα	1.466.416,61	1.268.571,32	1.927.394,46	2.282.128,90	2.814.395,16

*Το καθαρό κέρδος έως το 2021, κατανεμόταν σε ποσοστό 93% στο ΕΚΟΕΜΣ και 7% στην ΑΣΔΥΣ. Το 2023 κατανεμήθηκε σε ποσοστό 93% στο ΕΚΟΕΜΣ και 7% με Δγη του Α/ΓΕΣ υπέρ Μειζόνων Σχηματισμών του ΓΕΣ, του Λογαριασμού ΒΑΜ, καθώς και των Παρατημάτων ΚΨΜ των Μονάδων οι οποίες εξυπηρετούνται από το ΕΚΕΜΣ, για τη διενέργεια δαπανών προς όφελος αυτών και κάλυψη αναγκών τους. Για τα έτη 2024 και εντεύθεν τα κέρδη κατανέμονται σε ποσοστό 50% υπέρ ΕΚΟΕΜΣ, 15% υπέρ Μειζόνων Σχηματισμών του ΓΕΣ, του Λογαριασμού ΒΑΜ, του Λογαριασμού ΓΕΣ/Δ3 (ΔΕΝΔΗΣ) καθώς και των Παρατημάτων ΚΨΜ των Μονάδων οι οποίες εξυπηρετούνται από το ΔΙΚΕΜΣ, για τη διενέργεια δαπανών προς όφελος αυτών και κάλυψη αναγκών τους και 35% υπέρ κεφαλαιοποίησης ΔΙΚΕΜΣ σε εκτέλεση της Φ.820/2/1205340/Σ.686/11 ΦΕΒ 26 (ΦΕΚ Β' 1013) Υπουργικής Απόφασης. Η διανομή των κερδών έτους 2024 πραγματοποιήθηκε εντός της χρήσης 2026.

ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΛΙΑΝΙΚΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

	2022	2023	2024	2025
Πρατήριο Τροφίμων και Ποτών (Αθήνα)	4.651.417,16	5.670.157,84	5.657.988,03	6.182.992,89
Πολυκατάστημα (Αθήνα)	1.270.284,44	1.336.269,96	1.279.040,70	1.298.959,82
Πρατήριο Τροφίμων και Ποτών (Θεσ/νικη)	668.533,05	1.873.563,69	1.884.457,29	2.050.084,85
Πολυκατάστημα (Θεσ/νικη)	275.569,60	584.617,43	581.579,90	541.619,86
Πρατήριο Καυσίμων	2.719.081,59	2.840.103,62	3.209.139,54	4.680.783,11
Παράρτημα ΚΑΑΥ Αγ. Ανδρέα	257.770,83	270.393,91	293.353,95	304.728,57
Παράρτημα Στρώου Παπάγου	482.008,29	567.497,68	599.216,97	557.068,00
Πρατήριο Τροφίμων και Ποτών (Χαϊδάρι)	-	72.751,77	1.053.558,55	1.859.420,78
Πολυκατάστημα (Χαϊδάρι)	-	21.898,57	293.485,99	450.425,21
Σύνολα	10.324.664,96	13.237.254,47	14.851.820,92	17.926.083,09

• Οικονομικά μεγέθη



Οι Καθαρές Λιανικές Πωλήσεις (μετά την αφαίρεση των πωλήσεων για λογαριασμό τρίτων) αποτελούν το 32,08 % των συνολικών πωλήσεων για το έτος 2025. Πιο αναλυτικά:

Παρουσιάζεται αύξηση στις λιανικές πωλήσεις του Πρατηρίου Τροφίμων και Ποτών της Αθήνας, κατά 9,28 %.

Παρουσιάζεται, αύξηση στις λιανικές πωλήσεις του Πολυκαταστήματος της Αθήνας, κατά 1,58 %.

Παρουσιάζεται αυξητική τάση στις λιανικές πωλήσεις του Υποκαταστήματος του ΚΑΑΥ Αγ. Ανδρέα , κατά 3,88 %, εξαιτίας της συνέχισης της εφαρμογής του μέτρου της διατήρησης λειτουργίας του καθ' όλη την διάρκεια του έτους.

Παρουσιάζεται μείωση στις λιανικές πωλήσεις του Υποκαταστήματος του ΓΕΣ κατά 7,03 % και μία μεγάλη αύξηση 45,85 % στις λιανικές πωλήσεις του Πρατηρίου Υγρών Καυσίμων η οποία οφείλεται στην αύξηση της επισκεψιμότητας.

Στην Θεσσαλονίκη, παρουσιάζεται αύξηση 8,79% στο Πρατήριο Τροφίμων και Ποτών και μείωση 6,87% στο Πολυκατάστημα.

Σχετικά με το Υποκατάστημα Δυτικής Αττικής, παρουσιάζεται τεράστια αύξηση ποσοστού 76,49% στο Πρατήριο Τροφίμων και Ποτών και μικρότερη αύξηση 1,78% στο Πολυκατάστημα.

• Οικονομικά μεγέθη

ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΧΟΝΔΡΙΚΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

	2022	2023	2024	2025
Κεντρική Αποθήκη (Αθήνα)	2.048.715,35	2.330.767,20	2.438.317,18	2.377.709,04
Κεντρική Αποθήκη (Θεσ/νικη)	233.828,69	734.689,64	1.297.353,36	1.294.241,57
Τριγωνικές Συναλλαγές Ειδών ΠΤΠ (ΠΕ ΑΣΔΥΣ)	9.023.179,81	11.036.848,60	13.030.057,37	13.350.604,99
Τριγωνικές Συναλλαγές Ειδών ΠΤΠ (ΠΕ ΑΣΔΗΜ)	1.689.599,63	4.446.683,13	4.303.547,14	4.844.873,52
Υπηρεσίες Προβολών-Τζιρου-Ενοικίων	126.230,51	138.779,89	148.976,40	194.047,01
Πρατήριο Υγρών Καυσίμων	28.360,11	30.460,75	18.140,86	11.718,75
Τριγωνικές Συναλλαγές Ειδών 4 ^{ων} ΕΓ (ΠΕ ΑΣΔΥΣ)	5.717.675,69	5.604.503,92	6.075.933,37	6.726.806,51
Τριγωνικές Συναλλαγές Ειδών 4 ^{ων} ΕΓ (ΠΕ ΑΣΔΗΜ)	498.508,84	1.173.195,87	1.194.043,51	1.430.546,94
Σύνολα	19.366.098,63	25.495.929,00	28.506.369,19	30.230.548,33



• Οικονομικά μεγέθη

Οι Χονδρικές Πωλήσεις αποτελούν το 62,03 % των συνολικών πωλήσεων για το έτος 2025 και αποτελούν την κυριότερη πηγή άντλησης κερδών για το ΕΚΕΜΣ. Το 2025 παρουσιάζεται αύξηση στις τριγωνικές πωλήσεις για τα είδη 4^{ων} Γραφείων 12,21 %, ακολουθώντας την αντίστοιχη πορεία των πιστώσεων του Προϋπολογισμού του ΥΠΕΘΑ για κάλυψη αναγκών των Μονάδων-Υπηρεσιών του. Οι χονδρικές πωλήσεις ειδών ΠΤΠ απευθείας στην έδρα των Μονάδων ΠΕ/ΑΣΔΥΣ και ΠΕ/ΑΣΔΗΜ (τριγωνικές συναλλαγές) παρουσιάζουν μια αύξηση 4,97 %, ενώ οι πωλήσεις που πραγματοποιήθηκαν από το Τμήμα Μονάδων (πώληση την έδρα του ΕΚΕΜΣ) παρουσίασαν μικρή μείωση της τάξεως του 1,70 %.

Αξιοσημείωτο επίσης είναι και το γεγονός ότι από το σύνολο των χονδρικών πωλήσεων που αφορούν πωλήσεις εμπορευμάτων (χωρίς δηλαδή τα έσοδα από παροχή Υπηρεσιών Προβολών-Τζιρου) το 87,74 % γίνεται με την μέθοδο των τριγωνικών πωλήσεων ενώ μόνο το 12,26 % διενεργείται στις διάφορες εγκαταστάσεις του ΕΚΕΜΣ.

Συγκεντρωτικά, τα βασικά οικονομικά στοιχεία του ΕΚΕΜΣ για το 2025, που σχετίζονται με τον κύκλο εργασιών των καταστημάτων που εδρεύουν σε ΠΕ ΑΣΔΥΣ και ΠΕ ΑΣΔΗΜ, σε δεδουλευμένη βάση, παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΕΚΕΜΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΚΕΜΣ/ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
Κύκλος Εργασιών (Καθαρές Πωλήσεις)		
Λιανικές Πωλήσεις		
Πρατήριο Τροφίμων και Ποτών	7.087.564,50	2.002.876,10
Πρατήριο Καυσίμων	4.655.355,67	ΔΕΝ ΥΦΙΣΤΑΝΤΑΙ (Δ/Υ)
	11.742.920,17	2.002.876,10
Χονδρικές Πωλήσεις		
Κεντρική Αποθήκη	2.377.580,05	1.294.212,53
Τριγωνικές Συναλλαγές Ειδών ΠΤΠ	13.589.970,98	5.115.356,30
Προμήθεια από Πωλήσεις Εμπορευμάτων Τρίτων στα Πολυκαταστήματα	169.646,59	28.034,99
Πρατήριο Υγρών Καυσίμων	11.718,75	-
Τριγωνικές Συναλλαγές Ειδών Π/Κ	7.165.194,59	1.531.385,28
	23.314.110,96	7.968.989,10
Σύνολο Καθαρών Πωλήσεων	35.057.031,13	9.971.865,20
Κόστος Πωλήσεων	32.355.256,13	8.955.209,66
Μικτό Αποτέλεσμα	2.701.775,00	1.016.655,54

• Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Μεταβολή Πωλήσεων

Με τη μεταβολή πωλήσεων εννοούμε την ποσοστιαία αύξηση ή μείωση των πωλήσεων ενός έτους από το προηγούμενο.

$$\frac{\text{ΠΩΛΗΣΕΙΣ 2025} - \text{ΠΩΛΗΣΕΙΣ 2024}}{\text{ΠΩΛΗΣΕΙΣ 2024}} * 100 = \frac{45.028.896,33 - 40.392.727,06}{40.392.727,06} * 100 = \mathbf{11,48\%}$$

Περιθώριο Μικτού Κέρδους

Ο αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου ή μικτού κέρδους δείχνει το μικτό κέρδος που απολαμβάνει μια οικονομική μονάδα από την πώληση προϊόντων αξίας 100 ευρώ.

Στην περίπτωση του ΕΚΕΜΣ επηρεάζεται από την αποστολή του.

$$\frac{\text{ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ}}{\text{ΠΩΛΗΣΕΙΣ}} * 100 = \frac{3.718.430,54}{45.028.896,33} * 100 = \mathbf{8,26\%}$$

Περιθώριο Καθαρού Κέρδους

Ο αριθμοδείκτης καθαρού περιθωρίου δείχνει το ποσοστό καθαρού κέρδους που πετυχαίνει μια οικονομική μονάδα από τις πωλήσεις της, δηλαδή πληροφορεί για το κέρδος που έχει από τις λειτουργικές της δραστηριότητες

Στην περίπτωση του ΕΚΕΜΣ επηρεάζεται από την αποστολή του.

$$\frac{\text{ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ}}{\text{ΠΩΛΗΣΕΙΣ}} * 100 = \frac{2.814.395,16}{45.028.896,33} * 100 = \mathbf{6,25\%}$$

Από τη σύγκριση των αριθμοδεικτών μικτού και καθαρού κέρδους με τους αντίστοιχους της χρήσης 2024, διαπιστώνεται ότι το περιθώριο μικτού κέρδους αυξήθηκε περίπου κατά 0,21 ποσοστιαίες μονάδες, ενώ το περιθώριο καθαρού κέρδους αυξήθηκε κατά 0,60 ποσοστιαίες μονάδες.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Γενικής Ρευστότητας

Ο αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας δείχνει το μέτρο ρευστότητας μιας οικονομικής μονάδας καθώς και το περιθώριο ασφαλείας που διατηρεί η Διοίκηση προκειμένου να μπορεί να αντιμετωπίσει μια τυχόν ανεπιθύμητη εξέλιξη στη ροή κεφαλαίων κίνησης.

• Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Πρότυπος αριθμοδείκτης θεωρείται μία τιμή κοντά στο 2, σημείο στο οποίο τα κυκλοφορούντα στοιχεία είναι διπλάσια των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων.

$$\frac{ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ}{ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ(*)} = \frac{ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ + ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ + ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ}{ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ(*)}$$
$$= \frac{19.780.163,06}{10.917.470,81} = \mathbf{1,81}$$

Ειδικής Ρευστότητας

Ο αριθμοδείκτης ειδικής (άμεσης) ρευστότητας δείχνει πόσες φορές τα ταχέως ρευστοποιήσιμα στοιχεία της οικονομικής μονάδας καλύπτουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της.

Στον υπολογισμό δεν περιλαμβάνονται τα αποθέματα.

Ένας αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας γύρω στη μονάδα θεωρείται ικανοποιητικός.

$$\frac{ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ + ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ}{ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ(*)} = \frac{18.699.307,65}{10.917.470,81} = \mathbf{1,71}$$

Ταμειακής Ρευστότητας

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας εκφράζει την επάρκεια ή όχι των χρηματικών διαθεσίμων στην επιχείρηση σε σχέση με τις τρέχουσες λειτουργικές ανάγκες.

Η ταμειακή ρευστότητα εκφράζει την ικανότητα της επιχείρησης για την εξόφληση των τρεχουσών και ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων της με τα μετρητά που διαθέτει.

Ο συγκεκριμένος δείκτης είναι ο **πιο ενδεδειγμένος** στην περίπτωση της ΔΙΚΕΜΣ καθώς τα αποθέματα δεν δύναται να είναι ταχέως ρευστοποιήσιμα, ενώ η είσπραξη των απαιτήσεων δεν εξαρτάται αποκλειστικά από την αποδοτικότητα της οντότητας αλλά και σε εξωγενείς παράγοντες.

$$\frac{ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ}{ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ(*)} = \frac{12.489.367,68}{10.917.470,81} = \mathbf{1,14}$$

* Σημειώνεται ότι στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν έχουν συμπεριληφθεί τα προς διανομή κέρδη ετών 2024 και 2025 που αποτελούν μία άμεση υποχρέωση της ΔΙΚΕΜΣ για το νέο έτος και ανέρχονται σε $(2.282.128,90 * 65\% + 2.814.395,16 * 65\%)$ 3.312.740,64 €. Εφόσον συμπεριληφθεί και αυτό το ποσό στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας λαμβάνει στην τιμή **0,88**.

• Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Ταχύτητας Ρευστοποίησης Αποθεμάτων

Η ικανότητα μιας επιχείρησης να πωλεί τα αποθέματά της γρήγορα αποτελεί ένα ακόμα μέτρο για το βαθμό που μια οικονομική μονάδα χρησιμοποιεί τα περιουσιακά της στοιχεία.

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας ρευστοποίησης αποθεμάτων δείχνει μέσα σε πόσες μέρες κατά μέσο όρο πωλούνται τα αποθέματα της επιχείρησης.

Όσο μεγαλύτερη η ταχύτητα ρευστοποίησης αποθεμάτων (άρα μικρότερος ο αριθμός των ημερών) τόσο πιο αποτελεσματικά λειτουργεί η οικονομική μονάδα.

$$\frac{(ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ 2025 + ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ 2024)/2}{ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ} * 365 = \frac{1.075.159,46}{41.310.465,79} * 365 = \mathbf{9,50}$$

Ταχύτητας Είσπραξης Απαιτήσεων

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων δείχνει πόσες φορές κατά μέσο όρο εισπράττονται κατά την διάρκεια της λογιστικής χρήσης οι απαιτήσεις της επιχείρησης.

Όσο μεγαλύτερη είναι η ταχύτητα είσπραξης των απαιτήσεων τόσο μικρότερος είναι ο χρόνος παραμονής αυτών στην επιχείρηση και τόσο λιγότερο δεσμεύονται τα κεφάλαιά της. Μετρά την αποτελεσματικότητα της διοίκησης στην είσπραξη των απαιτήσεων.

Θα πρέπει να μη ληφθούν υπόψη οι επισφαλείς απαιτήσεις.

$$\frac{(ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 2025 + ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 2024)/2}{ΠΩΛΗΣΕΙΣ} * 365 = \frac{3.291.104,47}{45.028.896,33} * 365 = \mathbf{26,68}$$

Ταχύτητας Εξόφλησης Προμηθευτών

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας εξόφλησης προμηθευτών δείχνει σε πόσες μέρες κατά μέσο όρο η οικονομική μονάδα εξοφλεί τους προμηθευτές της.

Όσο λιγότερες οι μέρες, τόσο πιο γρήγορα η επιχείρηση πρέπει να πληρώσει τους προμηθευτές της.

$$\frac{(ΒΡΑΧ.ΥΠΟΧΡ. 2025 + ΒΡΑΧ.ΥΠΟΧΡ. 2024)/2}{ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ} * 365 = \frac{10.288.806,13}{41.310.465,79} * 365 = \mathbf{90,91}$$

ΣΥΝΤΑΞΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Για τη σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων και της συνοδευτικής Οικονομικής Έκθεσης του ΕΚΕΜΣ, καθοριστική ήταν η συμβολή των στελεχών του ΚΕΜΣΑ και ιδιαίτερα των Λοχαγού (Ο) Μιτσικάρη Νικόλαου, Υπλγού (Ο) Κουλούκη Σπυρίδωνα και Υπλγού (Ο) Ντελλή Σπυρίδωνα καθώς και της συνεργαζόμενης εταιρείας λογιστών «MYCFO ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΟΜΟΡΡΥΘΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ», οι οποίοι συνέβαλαν στην πληρότητα, την ακρίβεια και την έγκαιρη κατάρτιση των ανωτέρω οικονομικών στοιχείων.

- Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

• Στοιχεία επικοινωνίας

Στοιχεία επικοινωνίας

ΤΑΞΙΑΡΧΟΣ
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΝΙΚΗΤΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ

ΣΥΝΤΑΓΜΑΤΑΡΧΗΣ (Ο)
ΘΩΜΑΣ ΜΑΚΡΗΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ

Τηλ. 2107675687
dieuthintis@ekems.gr

Τηλ. 2107675445
p.oikonomikou@ekems.gr

Στοιχεία εταιρείας

Διοίκηση Κέντρων Εφοδιασμού Μονάδων Στρατού
Στρατόπεδο "ΣΑΚΕΤΤΑ Β", Περιοχή Βύρωνα, Τ.Κ 16233 - Ελλάδα

Τηλ. 2107645509

ekems@ekems.gr

logistirio@ekems.gr

<https://ekems.army.gr>

